



# INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2019 -2024 INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SALVATIERRA





## I. DIRECTORIO INSTITUCIONAL

Puesto	Nombre	Teléfono	Correo
Director General	Dr. José Luis Ramírez Ramírez	4666633511	dir_dsalvatierra@tecnm.mx
Subdirector de Administración y Finanzas	C.P. Ramiro Contreras Rodríguez	4666633511	dir_dsalvatierra@tecnm.mx
Encargado de despacho de la Dirección Académica	Dr. Rubén Lara Valdés	4666633511	dir_academico@itess.edu.mx
Director de Planeación y Vinculación	José Alejandro Méndez Trejo	4666633511	plan_dsalvatierra@tecnm.mx
Subdirectora de Vinculación	Lic. Verónica Pohls Covarrubias	4666633511	averonica.pc@salvatierra.tecnm.mx
Subdirectora de Posgrado e Investigación	Maestra Rosa María López Salinas	4666633511	depi_dsalvatierra@tecnm.mx
Ingeniería Industrial	Maestro Omar Gil Vázquez	4666633511	comar.gv@salvatierra.tecnm.mx
Ingeniería en Innovación Agrícola Sustentable	Ing. Walter Manuel Zúñiga Maldonado	4666633511	dwalter.zm@salvatierra.tecnm.mx
Ingeniería en Gestión Empresarial	Dr. Rubén Fernando Rueda Chávez	4666633511	cruben.rc@salvatierra.tecnm.mx
Ingeniería en Tics	Maestro Renato López Enríquez	4666633511	crenato.le@salvatierra.tecnm.mx
Ingeniería en Mecatrónica			
Encargado del Dpto. Depto. De Investigación	Maestro Verónica Murillo Álvarez	4666633511	averonica.ma@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. Desarrollo Académico	Maestra Laura Villaseñor Enríquez	4666633511	alaura.ve@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Ciencias Básicas	Ing. Jaime Iván Melesio Enríquez	4666633511	djaime.me@salvatierra.tecnm.mx



## Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

Dpto. De Contabilidad	M.F. Salvador Alcántar Alcántar	4666633511	asalvador.a.a@salvatierra.tecnm.mx
Encargado del Dpto. De Recursos Materiales	C.P. María de Lourdes Gómez Olvera	4666633511	mgomez@itess.edu.mx
Dpto. De Personal	Lic. Karla Calderón Rocha	4666633511	akarla.cr@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Planeación y Presupuesto	Lic. Lizeth Guadalupe García Ramírez	4666633511	aluis.co@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Calidad	Maestro Ramón Luis Luna Vaca	4666633511	aramon.lv@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Vinculación	Maestro Ricardo Díaz Alcántar	4666633511	aricardo.da@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Servicios Escolares	Lic. Lizbeth Estefanía Escobar Paniagua	4666633511	alizbeth.ep@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Centro de Cómputo	Ing. Ignacio Lule Nava	4666633511	ajose.ln@salvatierra.tecnm.mx
Dpto. De Servicio Social, Residencias Profesionales y Egresados	Ing. Gustavo Cortés Arias	4666633511	agustavo.ca@salvatierra.tecnm.mx





Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

## ÍNDICE

I.	Directorio	2
II.	Índice	4
III.	Mensaje Institucional	5
IV.	Introducción	6
V.	Marco Normativo	7
VI.	PIID 2019 – 2024	8
VII.	Resultados Alcanzados	17
VIII.	Perspectivas y Retos	22
IX.	Glosario	25
X.	Anexos	26





### III. MENSAJE INSTITUCIONAL

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información, la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Guanajuato, por lo establecido en el Decreto Gubernativo 118 del 21 de agosto del 2009 en su Artículo 20, Fracción XII, se emite el presente informe de rendición de cuentas.

Con una matrícula de 1578 al inicio del ciclo 2024 -2025, seis programas ofertados, el Instituto tiene influencia en 10 municipios del sur de Guanajuato. La matrícula está conformada por 49.81% mujeres y 50.19% hombres.

El análisis de las fortalezas de la institución vislumbra la oportunidad de alinear aún más los recursos existentes hacia la misión y visión, a partir de su capital intelectual reflejado en sus academias comprometidas con el desarrollo regional y con la formación de sus egresados a través de programas educativos de buena calidad. Lo anterior en un ámbito de mejora continua.

Las limitantes de recursos destinados a la inversión no frenan las tareas para cumplir las metas establecidas y lograr un mayor posicionamiento del Instituto. Sin embargo, es necesario actualizar los alcances de cobertura con base al gasto de operación asignado.

El trabajo conjunto con las instancias municipales, estatales y federales permite atender de mejor manera la demanda del servicio educativo, por lo cual es necesario el trabajo colaborativo de manera permanente.

Dr. José Luis Ramírez Ramírez  
Director General





En el ciclo 2018 – 2019, se tenía una matrícula de 1190 estudiantes, en el 2024 – 2025 de 1578, para un incremento de 32.60%, siendo el mayor crecimiento de los campus del estado de Guanajuato.

La disciplina en la implementación de los sistemas de calidad es una de las principales fortalezas adquiridas. Impulsando las evaluaciones de los programas educativos, a fin de obtener el reconocimiento como programas de calidad.

La previsión en el mantenimiento de la infraestructura física es una prioridad para los próximos años con el fin de tenerla funcional.

De manera permanente se da seguimiento a los indicadores de desempeño, asimismo se establecieron las metas para el 2025 y 2026, en tanto son definidos los documentos rectores del Instituto para definir el siguiente Plan Institucional.

El análisis de la fortalezas y debilidades institucionales permitirá definir mejor el rumbo en los siguientes seis años. Las amenazas y oportunidades del entorno orientarán las estrategias por implementar.





## V. MARCO NORMATIVO

- ✓ Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información.
- ✓ Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Guanajuato
- ✓ Decreto Gubernativo 118 del 21 de agosto del 2009 en su Artículo 20, Fracción XII
- ✓ Lineamientos Generales de Control Interno para la Administración Pública del Estado de Guanajuato.



## VI. PIID 2019- 2024

### MISIÓN

**Formamos profesionistas competentes en ciencia y tecnología, con liderazgo social y sentido humano, comprometidos con el desarrollo económico, social, cultural y con la sustentabilidad del país.**

### VISIÓN

**Al 2024 el Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra es una institución de educación superior tecnológica de vanguardia, con reconocimiento por el destacado desempeño de sus egresados y por su capacidad innovadora en la generación y aplicación de conocimientos.**

El rumbo institucional tiene su base en tres ejes:

#### **a) Calidad educativa, cobertura y fortalecimiento integral**

Objetivos Generales:

1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa
2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social
3. Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.

Definición de estrategias y acciones a realizar

Estrategia: Fortalecer el nivel de habilitación del profesorado

Líneas de acción

- Contratar profesores con estudios de posgrado para fortalecer la plantilla docente.
- Promover el desarrollo profesional docente.
- Promover que los docentes cuenten con el reconocimiento de Perfil Deseable.
- Habilitar los docentes con las competencias para la Industria 4.0.

Estrategia: Reconocer el desempeño académico del profesorado







## Líneas de acción

- Promover la participación del profesorado en actividades de docencia, investigación, vinculación y gestión académica.
- Propiciar el trabajo colaborativo institucional del personal docente en las academias, cuerpos académicos y redes de investigación nacionales entre otros.
- Promover el programa de estímulos al desempeño del personal docente.

Estrategia: Fortalecer la calidad de los programas educativos para promover su acreditación/evaluación.

## Líneas de acción

- Impulsar la evaluación y acreditación de los programas educativos de licenciatura por organismos evaluadores, Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES) y acreditadores reconocidos por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, A.C. (COPAES).
- Solventar a corto y mediano plazo las observaciones que resulten de las evaluaciones de los programas educativos de licenciatura.
- Impulsar la mejora de los indicadores de capacidad y competitividad académica de los programas educativos de licenciatura.
- Mejorar el indicador de eficiencia terminal.

Estrategia: Incrementar la cobertura de la educación superior y ampliar la oferta educativa en sus diferentes modalidades.

## Líneas de acción

- Asegurar el máximo aprovechamiento de la capacidad instalada en el Instituto.
- Ampliar la oferta educativa en sus diferentes modalidades y niveles, asegurando su pertinencia.
- Gestionar los recursos materiales y humanos necesarios para atender el rezago e incrementar la cobertura en sus diferentes modalidades.
- Actualizar las especialidades de Programas educativos en temas de industria 4.0.

Estrategia: Asegurar el acceso, permanencia y egreso de los estudiantes

## Líneas de acción

- Difundir la oferta educativa de licenciatura.





- Impulsar la vinculación con instituciones educativas de nivel medio superior con el propósito de mejorar de manera continua el perfil de los aspirantes.
- Difundir, orientar y gestionar oportunamente las convocatorias de becas y financiamiento educativo que permitan asegurar la permanencia de los estudiantes.
- Fortalecer el Programa de Tutorías.
- Establecer líneas de investigación educativa con la finalidad de conocer y resolver los problemas de reprobación y deserción de estudiantes.
- Impulsar mecanismos que permitan mejorar el proceso de titulación en los programas de licenciatura y de posgrado.
- Asegurar el seguimiento a la trayectoria académica de los estudiantes del TecNM, con base en un sistema soportado por las tecnologías de la información.

Estrategia: Garantizar la igualdad de oportunidades e inclusión de los grupos vulnerables

#### Líneas de acción

- Asegurar la incorporación y atención de estudiantes con perspectiva de género e inclusión de grupos vulnerables.
- Fomentar la sana convivencia social con tolerancia e inclusión.
- Impulsar esquemas de inclusión en la atención a los estudiantes.
- Fortalecer la infraestructura educativa acorde con las necesidades de los grupos vulnerables.
- Propiciar la participación de los estudiantes pertenecientes a grupos vulnerables en programas de apoyo.
- Actualizar el marco normativo que asegure la inclusión de estudiantes de grupos vulnerables y con perspectiva de género.

Estrategia: Fomentar la práctica de las actividades deportivas y recreativas.

#### Líneas de acción

- Promover la participación de estudiantes en actividades deportivas y recreativas.
- Incentivar la participación de los estudiantes en competencias deportivas en diferentes disciplinas y ámbitos.
- Conformar equipos deportivos representativos del instituto.
- Gestionar la incorporación y formación de promotores y entrenadores deportivos.
- Promover la colaboración con instituciones locales y nacionales, para potenciar la participación de estudiantes en actividades deportivas y recreativas.





- Fomentar en los estudiantes y personal del instituto la cultura integral de la nutrición y el cuidado de la salud, con especial referencia a la medicina preventiva.
- Organizar y difundir eventos deportivos locales, regionales y nacionales.
- Fortalecer la infraestructura para apoyar el desarrollo de actividades deportivas y recreativas.

Estrategia: Impulsar la práctica de las actividades culturales, artísticas y cívicas.

#### Líneas de acción

- Promover la participación de los estudiantes en actividades culturales, artísticas y cívicas en diferentes disciplinas y ámbitos.
- Impulsar la organización y difusión de eventos culturales, artísticos y cívicos.
- Promover, impulsar y preservar el patrimonio cultural, pictórico y de obra editorial del instituto tecnológico.
- Fomentar la cultura del aprecio a todas las expresiones de las bellas artes universales.
- Promover círculos de lectura, de creación y apreciación literaria.
- Conformar grupos culturales, artísticos y cívicos representativos del instituto tecnológico.
- Difundir y preservar las expresiones de las culturas indígenas, de las tradiciones populares, y del arte urbano y comunitario.
- Gestionar la incorporación y formación de promotores e instructores culturales, artísticos y cívicos.
- Promover la colaboración con instituciones locales y nacionales, que fortalezcan la difusión de actividades culturales, artísticas y cívicas del instituto.
- Fortalecer la infraestructura para apoyar el desarrollo de actividades culturales, artísticas y cívicas

Estrategia: Fortalecer el desarrollo humano.

#### Líneas de acción

- Fomentar la práctica de los valores universales e institucionales.
- Promover los valores de respeto y tolerancia para propiciar la sana convivencia y la erradicación de conductas antisociales.
- Promover la participación de los estudiantes en las convocatorias con enfoque social.

Estrategia: Fomentar la internacionalización del Itess



## Líneas de acción

- Promover entre los profesores y estudiantes el dominio de una segunda lengua, preferentemente el idioma inglés, al menos el nivel B1, del Marco Común Europeo de Referencia para las Lenguas, o sus equivalentes.

### **b) Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento**

## Objetivos Generales:

4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

## Definición de estrategias y acciones a realizar

Estrategia: Impulsar el desarrollo de las capacidades científicas y tecnológicas con enfoque en la vocación productiva de las regiones

## Líneas de acción

- Promover la sinergia colaborativa interinstitucional para impulsar el máximo aprovechamiento de las capacidades científicas y tecnológicas.
- Fortalecer los mecanismos de vinculación y colaboración con otras instituciones de educación superior, centros de investigación y demás organismos nacionales e internacionales.
- Orientar el desarrollo de la actividad científica, tecnológica y de innovación, con enfoque sustentable, hacia las áreas prioritarias regionales.
- Promover las actividades de docencia e investigación en redes de colaboración científica y tecnológica.
- Alinear las acciones de generación y aplicación innovadora del conocimiento con las necesidades de los sectores estratégicos.
- Generar proyectos de investigación y desarrollo tecnológico en temas de industria 4.0.



Estrategia: Impulsar la formación de recursos humanos de alta especialización en investigación y desarrollo tecnológico

#### Líneas de acción

- Fortalecer la participación de estudiantes y profesores en estadías técnicas, foros científicos, eventos de difusión y divulgación de la actividad científica, ciencias básicas, tecnológica y de innovación, nacionales e internacionales.
- Impulsar el ingreso, permanencia y evolución del personal docente en el Sistema Nacional de Investigadores.
- Promover la participación de profesores, cuerpos académicos y redes de investigación en convocatorias del CONACyT y otros organismos orientadas hacia la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.
- Apoyar proyectos para incentivar el desarrollo de talento creativo e innovador.
- Formar docentes en temas de industria 4.0.

Estrategia: Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación

#### Líneas de acción

- Propiciar la participación de los institutos y centros en convocatorias regionales, nacionales e internacionales que ofrezcan recursos para la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.
- Establecer alianzas con los diferentes sectores regionales para propiciar esquemas de inversión en proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Fomentar la participación de los institutos y centros en las convocatorias del CONAHCyT.
- Fomentar proyectos vinculados con el sector productivo en temas de industria 4.0
- Para cada una de las Líneas de Generación y Aplicación del Conocimiento orientar al menos un proyecto de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación hacia la Industria 4.0
- Solicitud de registro ante TecNM de al menos una línea en tema de innovación educativa.

Estrategia: Fortalecer la Vinculación Interinstitucional.

#### Líneas de acción:

- Consolidar el Consejo de Vinculación.
- Estrechar lazos institucionales con asociaciones afines a la oferta educativa.
- Fortalecer la vinculación con los tres niveles de gobierno
- Ampliar la vinculación con el sector privado.



- Diversificar la vinculación con las instituciones de educación media superior y Superior.
- Colaborar y vincularse con el sector que actualmente está desarrollando proyectos con Industria 4.0.

Estrategia: Generar transferencia de conocimiento y de desarrollo tecnológico al sector productivo.

Líneas de acción:

- Gestionar proyectos que respondan a las necesidades de desarrollo tecnológico con el involucramiento de inversión privada y pública de la zona de influencia del Instituto.
- Fomentar la participación de proyectos en los eventos regionales de Innovación Tecnológica.

Estrategia: Desarrollar el talento emprendedor y la incubación de empresas

Líneas de acción:

- Impulsar el Modelo Talento Emprendedor con el fin de incrementar la cultura emprendedora y la incubación de empresas.
- Convenir con Institutos de la región que operan Centros de Incubación Empresarial para generar la creación de empresas.
- Difundir las ventajas de generar una empresa de base tecnológica, así como sus requerimientos.

Estrategia: Establecer mecanismos para incorporar estudiantes y egresados al mercado laboral.

Líneas de acción:

- Identificar con el apoyo de las Delegaciones de Empleo la demanda ocupacional del entorno para facilitar la incorporación de egresados al mercado laboral.
- Sistematizar con base al seguimiento de las residencias profesionales, la información pertinente a la empleabilidad y la inserción laboral de los egresados.
- Realizar la actualización de las competencias profesionales que favorezcan la inserción laboral de estudiantes y egresados.
- Impulsar la certificación de los estudiantes en competencias profesionales y laborales que faciliten su incorporación temprana al mercado laboral.
- Diseñar, operar y fortalecer el Modelo de Educación Dual.



## ***c) Efectividad Organizacional***

### **Objetivo General:**

6. Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad

Definición de estrategias y acciones a realizar

Estrategia: Gestionar ante las instancias municipales, estatales y federales un mayor número de recursos para infraestructura.

Líneas de acción

- Actualizar el plan institucional de crecimiento en infraestructura.
- Generar las justificaciones con base al modelo costo – beneficio de las necesidades de equipamiento y edificación.
- Gestionar con el municipio de Salvatierra y las instancias competentes la regularización del predio.
- Incrementar la cartera de proyectos ejecutivos validados para gestionar recurso.

Estrategia: Fortalecer la cultura de la prevención, la seguridad, la solidaridad y la sustentabilidad.

Líneas de acción

- Promover la cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el trabajo.
- Impulsar y fortalecer la cultura de prevención del delito, la violencia y la adicción a las drogas.
- Impulsar, fortalecer y promover protocolos de atención a la sociedad en situaciones de emergencia y de desastres, para participar solidariamente con las autoridades de los tres niveles de gobierno.
- Fomentar el cuidado sustentable del entorno y emprender acciones que contribuyan a mitigar el cambio climático.

Estrategia. Continuar implementando los sistemas de calidad con sus diferentes normas.





Líneas de acción:

- Análisis permanente de las normas aplicables al Instituto para atender sus posibles cambios o actualizaciones.
- Seguimiento a las normas de calidad por medio de los grupos de trabajo establecidos para dicho fin.
- Programar los recursos necesarios para lograr o mantener vigentes sus acreditaciones.





## VII RESULTADOS ALCANZADOS

En el Programa Institucional de Innovación y Desarrollo 2019- 2024 fueron establecidos quince retos principales, dos de ellos no se han alcanzado, por lo cual es necesario retomarlos y complementarlos. El reto del distintivo de responsabilidad social fue cancelado por no contar con las condiciones para lograrlo.

Reto	Estatus	Comparativo 2018 respecto al 2024	Eje Estratégico	
1. Contar con el 100% de los programas evaluables con reconocimiento de calidad;	Los cinco programas evaluables tienen reconocimiento de calidad. Sistemas Automotrices será evaluable hasta el 2028	Únicamente se tenían dos programas con reconocimiento de calidad	Calidad educativa, cobertura y formación integral	Calidad de la oferta y servicios educativos
2. Continuar la mejora de los indicadores académicos;	El Covid -19 impactó en los indicadores académicos, sin embargo, se trabaja de manera permanente para mejorarlos.	Necesario fortalecer acciones para mejorar la retención y disminuir la deserción.		Calidad de la oferta y servicios educativos
3. Ofertar 6 programas de licenciatura;	Cumplido	Durante el período reportado fue aperturado en agosto del 2022, Ingeniería en Sistemas Automotrices. Lo anterior contribuyó a tener un incremento		Cobertura con equidad y justicia social



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

		de 32.60% en los últimos seis ciclos.		
4. Ofertar un posgrado;	No se cumplió. Necesario fortalecer los Cuerpos Académicos, pues son un requisito primordial en la apertura de un posgrado.	Reto considerado en siguiente plan institucional.		Cobertura con equidad y justicia social
5. Al 2024 un 10% de los estudiantes de último año estarán en programas de Formación Dual y Certificaciones Ocupacionales.	Se requieren mayor esfuerzos y recursos para alcanzar el porcentaje. Únicamente Innovación Agrícola Sustentable tiene la Formación Dual.	Los recursos asignados para la certificación de estudiantes fueron insuficientes para lograr la meta. Al 2018 había 13 egresados con formación dual. En el período 2019 - 2024 son 54.		Formación Integral de la comunidad estudiantil
6. Incrementar el número de profesores inscritos en el Sistema Nacional de Investigadores;	A la fecha se tienen 2 docentes inscritos.	Al final del 2019, se tenía un docente en el Sistema Nacional de Investigadores.	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento	Investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación
7. Desarrollo de proyectos de desarrollo tecnológico e	Para los siguientes años, el tema de la investigación es un área de oportunidad muy	Solo fueron financiados 4 proyectos de investigación por un		



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

investigación con empresas reconocidas;	importante a la cual se debe priorizar.	monto total de 142 mil pesos		Vinculación y emprendimiento
8. Consolidar las líneas de investigación reconocidas por el TecNM;				
9. Gestionar la movilidad académica de estudiantes y docentes;	Convenios con la Universidad de Texas y la Universidad de Costa Rica.	Antes del 2019 no registramos estudiantes, ni docentes en el extranjero. En el período del informe se presentaron 78 estudiantes y 15 docentes en programas de internacionalización apoyados por el gobierno del estado de Guanajuato.		
10. Proporcionar servicios tecnológicos;	No se pudo cumplir.	En proceso de definir servicios tecnológicos por medio del programa Vitrinas Universitarias en conjunto con el		



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

		Parque Agro Tecnológico Xonotli.		
11. Mejorar la satisfacción de egresados y empleadores.	Importante avance en el tema	A partir del 2025 se ofertará el programa de Microcredenciales en conjunto con el gobierno del Estado de Guanajuato. La planeación de la estrategia fue desarrollada durante el 2024.		
12. Incrementar el número de proyectos incubados con una metodología reconocida;	Esfuerzos aislados no llegaron a concretar proyectos a pesar de contar con un Gimnasio de Emprendimiento.	Los esfuerzos del Gimnasio de Emprendimiento deben fortalecerse.		
13. Generar mejor comunicación institucional;	Varios canales se han establecido para mejorar la misma.	Las reuniones informativas con el personal se han hecho con mayor frecuencia.	Efectividad organizacional	Gestión institucional, austeridad, transparencia y rendición de cuentas
14. Gestionar recursos adicionales para la infraestructura educativa;	Únicamente fueron gestionados para el laboratorio de automotriz, así como para la tercera unidad académica. La falta de	En último espacio construido fue en los años 2019 y 2020. Último recurso para equipamiento en 2021.		



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

	regularización del predio, inhabilita al instituto a solicitar recursos para obra.			
15. Lograr resultados satisfactorios en la evaluación del clima laboral.	Posterior a una situación de crisis, el clima laboral ha venido mejorando sustancialmente.	De manera permanente se implementan acciones para mejorar el clima laboral.	Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible	

Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra	Matrícula por ciclo							
	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	Incremento sexenal
	1,190	1346	1,392	1,451	1,716	1690	1578	32.60%

El total de indicadores, así como su logro en el período 2019 -2024 se reporta en el apartado de anexos.



## VIII PERSPECTIVAS Y RETOS

### Perspectiva 2025

Principales retos para el 2025:

- a) Establecer las bases del Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior en el Instituto.
- b) Recertificar como programa de calidad ante CIEES a Ingeniería en Mecatrónica, así como Ingeniería en Tecnologías de la Información y Comunicaciones.
- c) Gestionar recursos adicionales para la infraestructura educativa;
- d) Continuar la mejora de los indicadores académicos;
- e) Incrementar el número de profesores inscritos en el Sistema Nacional de Investigadores;
- f) Gestionar la movilidad académica de estudiantes y docentes;
- g) Proporcionar servicios tecnológicos;
- h) Mejorar la satisfacción de egresados y empleadores.
- i) Incrementar el número de proyectos incubados con una metodología reconocida;
- j) Desarrollo de proyectos de desarrollo tecnológico e investigación con empresas reconocidas;
- k) Consolidar las líneas de investigación reconocidas por el TecNM;
- l) Generar mejor comunicación institucional;
- m) Lograr resultados satisfactorios en la evaluación del clima laboral.

### Prospectiva 2026 – 2030

Los principales retos en los próximos años son:

- ✓ Gestionar equipamiento para atender recomendaciones de los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES).
- ✓ Recertificar los programas de Ingeniería Industrial e Ingeniería en Gestión Empresarial.
- ✓ Consolidar el programa de Ingeniería en Sistemas Automotrices.
- ✓ Atender la matrícula, sin incremento en presupuesto para el pago de horas docente.
- ✓ Terminar con el apoyo del municipio el laboratorio de microbiología.
- ✓ Sustituir el equipo de apoyo visual (video proyectores) para la impartición de clases.



- ✓ Incrementar el número de convenios para favorecer la investigación y el dominio de lenguas extranjeras.
- ✓ Iniciar los trabajos para solicitar la apertura de Ingeniería en Industrias Alimentarias, así como de Ingeniería en Logística.
- ✓ Análisis de factibilidad para abrir un posgrado.

Las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas actualizadas son:

FORTALEZAS	DEBILIDADES
Instalaciones	Falta de equipamiento actualizado
Programas acreditados	Nula generación de patentes
Programa de tutorías	Indicadores académicos bajos
Docentes con posgrado	La no regularización del terreno
Ubicación geográfica	Ausentismo escolar
Costos accesibles	No hay plan de superación académica
Personal con mayor antigüedad y con mayor responsabilidad comprometido	Recursos limitados
Valores y responsabilidad del personal	Problemas de suministro de agua
Empatía por los estudiantes	Ambiente de trabajo
Maestros calificados	Poca convergencia de intereses del personal con los del tecnológico
Becas y descuentos	Maestros no involucrados con el sector productivo
Buenas carreras	Algunos docentes no imparten adecuadamente sus clases
	Falta de compromiso del personal.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Apertura de posgrados	Apertura de otras IES en la región y municipio
Sector agroindustrial importante en la zona	Transporte público ineficiente
Nicho de electromovilidad	Decisiones gubernamentales
Buscar donativos y patrocinios	Inseguridad y delincuencia
El interés por la sostenibilidad y el cuidado del medio ambiente abre nuevas oportunidades para ofrecer programas educativos enfocados en	Egresados de bachillerato con perfil deficiente



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

energías renovables, gestión ambiental y economía circular	
Difundir historias de éxito	Drogadicción y violencia en el entorno
Rezago en la actualización y formación de docentes e investigadores	Mala reputación de la institución por su flexibilidad en los procesos de evaluación y titulación de estudiantes
Apertura de posgrados	Egresados con carencias muy marcadas en su preparación que no se han integrado a la vida laboral







## IX Glosario

- ✓ Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES).
- ✓ Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, A.C. (COPAES).
- ✓ Tecnológico Nacional de México (TecNM).
- ✓ Instituciones de Educación Superior (IES).



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

## X. ANEXOS

El Programa Institucional de Innovación y Desarrollo fue aprobado por la H. Junta Directiva, con acuerdo 08.02.21.A10, en el cual se integran metas del 2020 al 2024.

Desglose de indicadores por año

INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	META 2020	FÓRMULA	AVANCE ENERO-DICIEMBRE AÑO 2020	% DE CUMPLIMIENTO CON RESPECTO A LA META ESTABLECIDA 2020
1.1.3	Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	80%	Número de programas de licenciatura acreditados en el año 2020	4	80%
			Total de programas de licenciatura evaluables en el año 2020	5	
	Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	80%	Número de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el año 2020	1218	87.5%
			Matrícula total de estudiantes en el año 2020	1392	



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

1.2.1	Número de Académicos con plaza	34	Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del ITS	34	100%
1.2.2	Número de académicos participantes en cursos de capacitación	50	Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización en el año 2020	50	100%
1.2.3	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	17	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado en el año 2020	17	100%
1.2.4	Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	15	Número de académicos con perfil deseable en el año 2020	15	100%
1.2.5	Número de académicos con competencias digitales	0	Número de académicos con competencias digitales en el año 2020	0	
1.3.1	Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje	0	Número de académicos que acreditan el DREAVA en el año 2020	0	
1.3.2	Número personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos que tomaron al menos un curso de capacitación	40	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivo	40	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

	presencial o a distancia		capacitados en el año 2020		
1.4.2	Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación	2	Número de académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación en el año 2020	2	100%
1.4.3	Porcentaje de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua	50%	Número de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año 2020	581	41.74%
			Número total de académicos y alumnos en el año 2020	1392	
1.4.4	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional	5	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional en el año 2020	4	80%
1.4.5	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua	0	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda	0	



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			lengua en el año 2020		
ET.1.2	Porcentaje de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión.	100%	Número de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión en el año 2020	5	100%
			Total de programas académicos en el año 2020	5	
2.2.1	Número de estudiantes beneficiados con una beca	600	Número de estudiantes beneficiados con beca en el año 2020		
2.2.2	Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	3%	Matrícula de licenciatura en el año 2020	1392	.5%
			Matrícula de licenciatura en el año 2019	1346	
2.2.5	Número de tutores formados	10	Personal académico formados como tutores en el año 2020	10	100%
2.2.6	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	53%	Número de estudiantes de licenciatura egresados del ITS en el año 2020	143	35.48%
			Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año (2020-5)	403	



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

2.4.2	Cantidad de recursos para incrementar el número de aulas gestionados	0	Número de recursos gestionados para la construcción de nuevas aulas en el año 2020	0	
ET.2.2	Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan con espacios accesibles a personas con discapacidad y dan atención a grupos vulnerables	1	Números de espacios adaptados para la accesibilidad de personas con discapacidad en el año 2020	1	100%
			Total de espacios y áreas construidas del ITS en el año 2020	1	
3.1.1	Porcentaje de la matrícula de nuevo ingreso que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención	33.76%	Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención en el año 2020	393	28.23%
			Matrícula total de estudiantes de nuevo ingreso en el año 2020	1392	
3.1.2	Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	9%	Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos o equipos representativos del segundo nivel de atención en el año 2020	100	7.18%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			Matrícula total de estudiantes de los semestres 2 a 12 en el año 2020	1392	
3.2.2	Numero de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados	12	Número de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados en el año 2020	12	100%
3.2.3	Numero de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	5	Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros en el año 2020	6	120%
3.2.4	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que operan un proyecto de difusión y preservación de patrimonio artístico cultural y la memoria histórica	1	Número de proyectos del ITS, de difusión y preservación del patrimonio artístico cultural y la memoria histórica en el año 2020	1	100%
3.2.6	Proyectos de patrocinio y/o colaboración implementados, con instituciones y organismos, locales nacionales e internacionales	1	Número de proyectos para la optimización de recursos y la mejora continua en la materia en el año 2020	1	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

3.3.1	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación	1	Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo del ITS, instaladas y en operación en el año 2020	1	100%
3.3.2	Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	0	Número de prestantes de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios en el año 2020 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)	0	
	Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	0	Número de comunidades beneficiadas con prestantes de servicio social en el año 2020 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)	0	
	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social	180	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social en el año 2020 (zonas de alta	180	100%





**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			marginación y grupos vulnerables)		
ET.3.1	Institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil	1	Implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil en el año 2020	1	100%
ET.3.2	Institutos tecnológicos y centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad	1	Difusión del código de conducta del TecNM entre la comunidad en el año 2020	1	100%
4.1.1	Tasa de variación de académicos registrados en el SNI	0%	Académicos registrados en el SNI en el año 2020	0	
			Académicos registrados en el SNI en el año 2019	0	
	Porcentaje de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel	0%	Número de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel en el año 2020	0	
			Total de académicos registrados en el SNI en el año 2020	0	
4.1.2	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	1	Número de cuerpos académicos conformados y operando a	0	0%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			través del PRODEP en el año 2020		
4.1.3	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	0	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año 2020	0	
4.1.4	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	40	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año 2020	1	2%
4.2.1	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	2	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados en el año 2020	2	100%
4.2.2	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	1	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación en el año 2020	1	100%
4.2.3	Número de académicos que participan en redes de	1	Número de académicos que participan en	0	0%



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

	investigación, científica y tecnológica		redes de investigación, científica y tecnológica en el año 2020		
4.2.5	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM	1	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM en el año 2020	0	0%
4.3.1	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados	2	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados en el año 2020	0	0%
ET.4.1	Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	1	Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable en el año 2020	1	100%
		1	Número de proyectos de investigación financiados en el año 2020	1	



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

ET.4.2	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas	1	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas en el año 2020	1	100%
5.1.1	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación	1	Consejos de Vinculación en operación en el año 2020	1	100%
5.1.2	Marco normativo de vinculación actualizado	0	Marco normativo de vinculación actualizado y fortalecido en el año 2020	0	
5.1.3	Número de convenios vigentes de vinculación entre institutos tecnológicos y centros	0	Número de convenios de vinculación entre institutos tecnológicos y centros vigentes en el año 2020	0	0
5.1.4	Número de convenios vigentes de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales	8	Número de convenios de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales vigentes en el año 2020	7	88%
5.1.5	Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado	40	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores	40	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			público, social y privado vigentes en el año 2020		
5.1.6	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	26	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año 2020	37	142%
5.2.1	Número de registros de propiedad intelectual	1	Número de registros de propiedad intelectual en el año 2020	0	0%
	Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología.	0	Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología en el año 2020	0	
5.3.1	Número de empresas incubadas	1	Número de empresas incubadas en el año 2020	0	0%
	Número de empresas de base tecnológica creadas	1	Número de empresas de base tecnológica creadas en el año 2020	0	0%
5.3.2	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	53%	Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	215	59.07%
			Total de egresados	364	



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

ET.5.1	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad	1	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad en el año 2020	1	100%
ET.5.2	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad	1	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad en el año 2020	0	0%
6.2.1	Porcentaje de programas de trabajo elaborados de forma inclusiva y democrática	1	Programa de trabajo de forma inclusiva y democrática en el año 2020	1	100%
			Total de Programas de trabajo	1	
6.2.2	Estrategia institucional de comunicación implementada	1	Estrategia institucional de comunicación en el año 2020	1	100%
6.2.3	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la calidad certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la calidad en el año 2020	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión ambiental certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión ambiental en el año 2020	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la energía certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la energía en el año 2020	1	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con el modelo de equidad de género certificado	1	ITS certificado en el modelo de equidad de género en el año 2020	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo en el año 2020	1	100%
6.3.1	Incremento del presupuesto del ITS gestionado	1	Número de gestiones para el incremento del presupuesto del Instituto	1	100%
6.4.1	Institutos tecnológicos y centros con Comités de Ética y revisión de Conflictos de Interés en operación	1	ITS con Subcomité de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en operación en el año 2020	1	100%
6.4.2	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos implementado	1	Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año 2020	1	100%
6.4.3	Institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de cuentas presentado	1	ITS con informe de rendición de cuentas presentado en el año N	1	100%
	Número de Informes de Autoevaluación y de Labores integrados	1	Número de Informes de Autoevaluación y de Labores presentados en la Comisión Interna de	1	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			Administración en el año N.		
ET.6.1	Institutos tecnológicos y centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso	1	ITS en operación del programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N	1	100%

**Indicadores 2021-2022**

INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	META 2021	FÓRMULA	AVANCE ENERO-DICIEMBRE AÑO 2021	% DE CUMPLIMIENTO CON RESPECTO A LA META ESTABLECIDA 2021	META 2022	FÓRMULA	AVANCE ENERO-DICIEMBRE AÑO 2022	% DE CUMPLIMIENTO CON RESPECTO A LA META ESTABLECIDA 2022
1.1.3	Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	100%	Número de programas de licenciatura acreditados en el año 2021	5	100%	100%	Número de programas de licenciatura acreditados en el año 2022	5	100%
			Total de programas de licenciatura evaluables en el año 2021	5			Total de programas de licenciatura evaluables en el año 2022	5	





**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

	Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	100%	Número de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el año 2021	1451	100%	100%	Número de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el año 2022	1716	100%
			Matrícula total de estudiantes en el año 2021	1451			Matrícula total de estudiantes en el año 2022	1716	
1.2.1	Número de Académicos con plaza	34	Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del ITS	32	94.44%	34	Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del ITS	32	94.44%
1.2.2	Número de académicos participantes en cursos de capacitación	50	Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización en el año 2021	72	144%	72	Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización en el año 2022	72	100%
1.2.3	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	17	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado en el año 2021	17	100%	17	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado en el año 2022	17	100%
1.2.4	Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	20	Número de académicos con perfil deseable en el año 2021	15	75%	10	Número de académicos con perfil deseable en el año 2022	15	150%
1.2.5	Número de académicos con competencias digitales	0	Número de académicos con competencias digitales en el año 2021	0		10	Número de académicos con competencias digitales en el año 2022	60	600%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

1.3.1	Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje	0	Número de académicos que acreditan el DREAVA en el año 2021	0		5	Número de académicos que acreditan el DREAVA en el año 2022	11	220%
1.3.2	Número personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	40	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivo capacitados en el año 2021	40	100%	40	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivo capacitados en el año 2022	40	100%
1.4.2	Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación	1	Número de académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación en el año 2021	1	100%	1	Número de académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación en el año 2022	2	200%
1.4.3	Porcentaje de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua	50%	Número de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año 2021	754	96%	50%	Número de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año 2022	810	94%
			Número total de académicos y alumnos en el año 2021	1451			Número total de académicos y alumnos en el año 2022	1716	
1.4.4	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional	5	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e	4	80%	10	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e	10	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			internacional en el año 2021				internacional en el año 2022		
1.4.5	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua	1	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua en el año 2021	1	100%	2	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua en el año 2022	2	100%
ET.1.2	Porcentaje de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión.	100%	Número de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión en el año 2021	5	100%	100	Número de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión en el año 2022	5	100%
			Total de programas académicos en el año 2021	5			Total de programas académicos en el año 2022	5	
2.2.1	Número de estudiantes beneficiados con una beca	630	Número de estudiantes beneficiados con beca en el año 2021	1666	264%	660	Número de estudiantes beneficiados con beca en el año 2022	1169	177%
2.2.2	Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	3%	Matrícula de licenciatura en el año 2021	1451	4.2%	2%	Matrícula de licenciatura en el año 2022	1716	18%
			Matrícula de licenciatura en el año 2020	1392			Matrícula de licenciatura en el año 2021	1450	
2.2.5	Número de tutores formados	12	Personal académico formados como	24	200%	12	Personal académico formados como	24	200%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			tutores en el año 2021				tutores en el año 2022		
2.2.6	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	53%	Número de estudiantes de licenciatura egresados del ITS en el año 2021	141	35%	54%	Número de estudiantes de licenciatura egresados del ITS en el año 2022	167	45.5%
			Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año (2021-5)	403			Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año (2022-5)	367	
2.4.2	Cantidad de recursos para incrementar el número de aulas gestionados	1	Número de recursos gestionados para la construcción de nuevas aulas en el año 2021	1	100%	1	Número de recursos gestionados para la construcción de nuevas aulas en el año 2022	1	100%
ET.2.2	Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan con espacios accesibles a personas con discapacidad y dan atención a grupos vulnerables	1	Números de espacios adaptados para la accesibilidad de personas con discapacidad en el año 2021	1	100%	1	Números de espacios adaptados para la accesibilidad de personas con discapacidad en el año 2022	1	100%
			Total de espacios y áreas construidas del ITS en el año 2021	1			Total de espacios y áreas construidas del ITS en el año 2022	1	
3.1.1	Porcentaje de la matrícula de nuevo ingreso que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención	35%	Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención en el año 2021	110	25.17%	35%	Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención en el año 2022	183	75%
			Matrícula total de estudiantes de	437			Matrícula total de estudiantes de	704	



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			nuevo ingreso en el año 2021				nuevo ingreso en el año 2022		
3.1.2	Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	10%	Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos o equipos representativos del segundo nivel de atención en el año 2021	159	11%	11%	Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos o equipos representativos del segundo nivel de atención en el año 2022	111	100%
			Matrícula total de estudiantes de los semestres 2 a 12 en el año 2021	1451			Matrícula total de estudiantes de los semestres 2 a 12 en el año 2022	1012	
3.2.2	Numero de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados	12	Número de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados en el año 2021	12	100%	12	Número de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados en el año 2022	12	100%
3.2.3	Numero de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	8	Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros en el año 2021	10	125%	10	Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros en el año 2022	10	100%
3.2.4	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que operan un proyecto de difusión y preservación de patrimonio artístico cultural y la memoria histórica	1	Número de proyectos del ITS, de difusión y preservación del patrimonio artístico cultural y la memoria histórica en el año 2021	1	100%	1	Número de proyectos del ITS, de difusión y preservación del patrimonio artístico cultural y la memoria histórica en el año 2022	1	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

3.2.6	Proyectos de patrocinio y/o colaboración implementados, con instituciones y organismos, locales nacionales e internacionales	1	Número de proyectos para la optimización de recursos y la mejora continua en la materia en el año 2021	1	100%	1	Número de proyectos para la optimización de recursos y la mejora continua en la materia en el año 2022	1	100%
3.3.1	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación	1	Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo del ITS, instaladas y en operación en el año 2021	1	100%	1	Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo del ITS, instaladas y en operación en el año 2022	1	100%
3.3.2	Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	3	Número de prestantes de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios en el año 2021 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)	5	166%	3	Número de prestantes de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios en el año 2022 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)	5	167%
	Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	1	Número de comunidades beneficiadas con prestantes de servicio social en el año 2021 (zonas de alta marginación y	5	500%	1	Número de comunidades beneficiadas con prestantes de servicio social en el año 2022 (zonas de alta marginación y	5	500%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			grupos vulnerables)				grupos vulnerables)		
	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social	180	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social en el año 2021 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)	186	103%	180	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social en el año 2022 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)	186	103%
ET.3.1	Institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil	1	Implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil en el año 2021	1	100%	1	Implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil en el año 2022	1	100%
ET.3.2	Institutos tecnológicos y centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad	1	Difusión del código de conducta del TecNM entre la comunidad en el año 2021	1	100%	1	Difusión del código de conducta del TecNM entre la comunidad en el año 2022	1	100%
4.1.1	Tasa de variación de académicos registrados en el SNI	0%	Académicos registrados en el SNI en el año 2021	0		50%	Académicos registrados en el SNI en el año 2022	1	100%
			Académicos registrados en el SNI en el año 2020	0			Académicos registrados en el SNI en el año 2021	1	
	Porcentaje de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel	0%	Número de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel en el año 2021	0		50%	Número de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel en el año 2022	1	200%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			Total de académicos registrados en el SNI en el año 2021	0			Total de académicos registrados en el SNI en el año 2022	1	
4.1.2	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	1	Número de cuerpos académicos conformados y operando a través del PRODEP en el año 2021	0	0%	1	Número de cuerpos académicos conformados y operando a través del PRODEP en el año 2022	4	400%
4.1.3	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	1	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año 2021	1	100%	1	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año 2022	1	100%
4.1.4	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	45	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año 2021	40	88.88%	50	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año 2022	20	40%
4.2.1	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	1	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados en el año 2021	1	100%	1	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados en el año 2022	1	100%
4.2.2	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	1	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para desarrollar	1	100%	1	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para desarrollar	1	100%





**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación en el año 2021				proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación en el año 2022		
4.2.3	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	1	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica en el año 2021	0	0%	1	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica en el año 2022	1	100%
4.2.5	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM	1	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM en el año 2021	8	800%	1	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM en el año 2022	8	800%
4.3.1	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados	2	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados en el año 2021	2	100%	2	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados en el año 2022	2	100%
ET.4.1	Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	1	Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo	1	100%	100%	Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo	1	



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			sustentable en el año 2021				sustentable en el año 2022		100%
		1	Número de proyectos de investigación financiados en el año 2021	1			Número de proyectos de investigación financiados en el año 2022	1	
ET.4.2	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas	1	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas en el año 2021	1	100%	1	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas en el año 2022	1	100%
5.1.1	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación	1	Consejos de Vinculación en operación en el año 2021	1	100%	1	Consejos de Vinculación en operación en el año 2022	1	100%
5.1.2	Marco normativo de vinculación actualizado	0	Marco normativo de vinculación actualizado y fortalecido en el año 2021	0		1	Marco normativo de vinculación actualizado y fortalecido en el año 2022	2	200%
5.1.3	Número de convenios vigentes de vinculación entre institutos tecnológicos y centros	1	Número de convenios de vinculación entre institutos tecnológicos y centros vigentes en el año 2021	2	200%	1	Número de convenios de vinculación entre institutos tecnológicos y centros vigentes en el año 2022	2	200%
5.1.4	Número de convenios vigentes de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales	8	Número de convenios de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e	7	88%	8	Número de convenios de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e	14	175%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			internacionales vigentes en el año 2021				internacionales vigentes en el año 2022		
5.1.5	Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado	40	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año 2021	60	150%	40	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año 2022	71	178%
5.1.6	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	26	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año 2021	153	588%	30	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año 2022	153	510%
5.2.1	Número de registros de propiedad intelectual	1	Número de registros de propiedad intelectual en el año 2021	1	100%	1	Número de registros de propiedad intelectual en el año 2022	0	0
	Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología.	1	Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología en el año 2021	0	0%	1	Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología en el año 2022	0	0
5.3.1	Número de empresas incubadas	1	Número de empresas incubadas en el año 2021	1	100%	1	Número de empresas incubadas en el año 2022	1	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

	Número de empresas de base tecnológica creadas	1	Número de empresas de base tecnológica creadas en el año 2021	1	100%	1	Número de empresas de base tecnológica creadas en el año 2022	0	0
5.3.2	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	55%	Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	95	55%	55%	Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	28	100%
			Total de egresados	174			Total de egresados	51	
ET.5.1	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad	1	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad en el año 2021	1	100%	1	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad en el año 2022	1	100%
ET.5.2	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad	1	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad en el año 2021	0	0%	1	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad en el año 2022	1	100%
6.2.1	Porcentaje de programas de trabajo elaborados de forma inclusiva y democrática	1	Programa de trabajo de forma inclusiva y democrática en el año 2021	1	100%	1	Programa de trabajo de forma inclusiva y democrática en el año 2022	1	100%
			Total de Programas de trabajo	1			Total de Programas de trabajo	1	
6.2.2	Estrategia institucional de comunicación implementada	1	Estrategia institucional de comunicación en el año 2021	1	100%	1	Estrategia institucional de comunicación en el año 2022	1	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

6.2.3	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la calidad certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la calidad en el año 2021	1	100%	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la calidad en el año 2022	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión ambiental certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión ambiental en el año 2021	1	100%	1	ITS certificado en el sistema de gestión ambiental en el año 2022	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la energía certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la energía en el año 2021	1	100%	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la energía en el año 2022	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con el modelo de equidad de género certificado	1	ITS certificado en el modelo de equidad de género en el año 2021	1	100%	1	ITS certificado en el modelo de equidad de género en el año 2022	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo en el año 2021	1	100%	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo en el año 2022	1	100%
6.3.1	Incremento del presupuesto del ITS gestionado	2	Número de gestiones para el incremento del presupuesto del Instituto	2	100%	2	Número de gestiones para el incremento del presupuesto del Instituto	0	0
6.4.1	Institutos tecnológicos y centros con Comités de Ética y revisión de Conflictos de Interés en operación	1	ITS con Subcomité de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en operación en el año 2021	1	100%	1	ITS con Subcomité de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en operación en el año 2022	1	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

6.4.2	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos implementado	1	Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año 2021	1	100%	1	Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año 2022	1	100%
6.4.3	Institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de cuentas presentado	1	ITS con informe de rendición de cuentas presentado en el año N	1	100%	1	ITS con informe de rendición de cuentas presentado en el año N	1	100
	Número de Informes de Autoevaluación y de Labores integrados	1	Número de Informes de Autoevaluación y de Labores presentados en la Comisión Interna de Administración en el año N.	1	100%	1	Número de Informes de Autoevaluación y de Labores presentados en la Comisión Interna de Administración en el año N.	1	100%
ET.6.1	Institutos tecnológicos y centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso	1	ITS en operación del programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N	1	100%	1	ITS en operación del programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N	1	100%

INDICADORES Y RESULTADOS 2023-2024



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	META 2023	FÓRMULA	AVANCE ENERO-DICIEMBRE AÑO 2023	% DE CUMPLIMIENTO CON RESPECTO A LA META ESTABLECIDA 2023	META 2024	FÓRMULA	AVANCE ENERO-DICIEMBRE AÑO 2024	% DE CUMPLIMIENTO CON RESPECTO A LA META ESTABLECIDA 2024
1.1.3	Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	100%	Número de programas de licenciatura acreditados en el año 2023	5	100%	100%	Número de programas de licenciatura acreditados en el año 2024	5	100%
			Total de programas de licenciatura evaluables en el año 2023	5			Total de programas de licenciatura evaluables en el año 2024	5	
	Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	100%	Número de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el año 2023	1618	100%	85%	Número de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el año 2024	1489	94%
			Matrícula total de estudiantes en el año 2023	1618			Matrícula total de estudiantes en el año 2024	1578	
1.2.1	Número de Académicos con plaza	34	Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del ITS	34	100%	36	Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del ITS	34	94.44%
1.2.2	Número de académicos participantes en cursos de capacitación	72	Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización en el año 2023	72	100%	32	Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización en el año 2024	32	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

1.2.3	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	50%	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado en el año 2023	37	51.38%	25	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado en el año 2024	25	100%
1.2.4	Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	10	Número de académicos con perfil deseable en el año 2023	16	160%	10	Número de académicos con perfil deseable en el año 2024	15	150%
1.2.5	Número de académicos con competencias digitales	10	Número de académicos con competencias digitales en el año 2023	10	100%	10	Número de académicos con competencias digitales en el año 2024	13	130%
1.3.1	Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje	5	Número de académicos que acreditan el DREAVA en el año 2023	5	100%	5	Número de académicos que acreditan el DREAVA en el año 2024	6	120%
1.3.2	Número personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	40	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivo capacitados en el año 2023	39	98%	40	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivo capacitados en el año 2024	39	98%
1.4.2	Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación	2	Número de académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación en el año 2023	2	100%	1	Número de académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación en el año 2024	1	100%





## Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

1.4.3	Porcentaje de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua	50%	Número de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año 2023	810	96%	25%	Número de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año 2024	550	35%
			Número total de académicos y alumnos en el año 2023	1690			Número total de académicos y alumnos en el año 2024	1572	
1.4.4	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional	5	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional en el año 2023	5	100%	5	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional en el año 2024	3	60%
1.4.5	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua	3	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua en el año 2023	1	33%	2	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua en el año 2024	1	50%
ET.1.2	Porcentaje de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión.	100%	Número de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión en el año 2023	6	100%	83%	Número de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión en el año 2024	6	100%
			Total de programas	6			Total de programas	6	



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			académicos en el año 2023				académicos en el año 2024		
2.2.1	Número de estudiantes beneficiados con una beca	690	Número de estudiantes beneficiados con beca en el año 2023	1501	218%	730	Número de estudiantes beneficiados con beca en el año 2024	882	120%
2.2.2	Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	2%	Matrícula de licenciatura en el año 2023	1690	917%	2%	Matrícula de licenciatura en el año 2024	1578	6.6%
			Matrícula de licenciatura en el año 2022	1716			Matrícula de licenciatura en el año 2024	1690	
2.2.5	Número de tutores formados	12	Personal académico formados como tutores en el año 2023	10	83%	14	Personal académico formados como tutores en el año 2024	0	0
2.2.6	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	55%	Número de estudiantes de licenciatura egresados del ITS en el año 2023	23	8%	55%	Número de estudiantes de licenciatura egresados del ITS en el año 2024	199	57.37%
			Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año (2023-5)	501			Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año (2024-5)	353	
2.4.2	Cantidad de recursos para incrementar el número de aulas gestionados	1	Número de recursos gestionados para la construcción de nuevas aulas en el año 2023	1	100%	0	Número de recursos gestionados para la construcción de nuevas aulas en el año 2024	0	0
ET.2.2	Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan con espacios accesibles a personas con discapacidad y dan	1	Números de espacios adaptados para la accesibilidad de personas con discapacidad en el año 2023	0	0%	1	Números de espacios adaptados para la accesibilidad de personas con discapacidad en el año 2024	1	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

	atención a grupos vulnerables		Total de espacios y áreas construidas del ITS en el año 2023	0			Total de espacios y áreas construidas del ITS en el año 2024	0	
3.1.1	Porcentaje de la matrícula de nuevo ingreso que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención	36%	Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención en el año 2023	230	91%	36	Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención en el año 2024	202	48%
			Matrícula total de estudiantes de nuevo ingreso en el año 2023	704			Matrícula total de estudiantes de nuevo ingreso en el año 2024	417	
3.1.2	Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	11%	Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos o equipos representativos del segundo nivel de atención en el año 2023	135	103%	12%	Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos o equipos representativos del segundo nivel de atención en el año 2024	195	17%
			Matrícula total de estudiantes de los semestres 2 a 12 en el año 2023	1189			Matrícula total de estudiantes de los semestres 2 a 12 en el año 2024	1142	
3.2.2	Numero de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados	14	Número de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados en el año 2023	14	100%	14	Número de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados en el año 2024	14	100%
3.2.3	Numero de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	10	Número de eventos culturales,	10	100%		Número de eventos culturales,		



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros en el año 2023			12	cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros en el año 2024	12	100%
3.2.4	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que operan un proyecto de difusión y preservación de patrimonio artístico cultural y la memoria histórica	1	Número de proyectos del ITS, de difusión y preservación del patrimonio artístico cultural y la memoria histórica en el año 2023		0%	1	Número de proyectos del ITS, de difusión y preservación del patrimonio artístico cultural y la memoria histórica en el año 2024	1	100%
3.2.6	Proyectos de patrocinio y/o colaboración implementados, con instituciones y organismos, locales nacionales e internacionales	1	Número de proyectos para la optimización de recursos y la mejora continua en la materia en el año 2023	1	100%	1	Número de proyectos para la optimización de recursos y la mejora continua en la materia en el año 2024	1	100%
3.3.1	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación	1	Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo del ITS, instaladas y en operación en el año 2023	1	100%	1	Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo del ITS, instaladas y en operación en el año 2024	1	1
3.3.2	Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	3	Número de prestantes de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales	3	100%	3	Número de prestantes de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales	3	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			prioritarios en el año 2023 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)				prioritarios en el año 2024 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)		
	Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	1	Número de comunidades beneficiadas con prestantes de servicio social en el año 2023 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)	1	100%	1	Número de comunidades beneficiadas con prestantes de servicio social en el año 2024 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)	1	100%
	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social	180	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social en el año 2023 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)	180	100%	180	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social en el año 2024 (zonas de alta marginación y grupos vulnerables)	180	100%
ET.3.1	Institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil	1	Implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil en el año 2023	1	100%	1	Implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil en el año 2024	0	0
ET.3.1	Institutos tecnológicos y centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad	1	Difusión del código de conducta del TecNM entre la comunidad en el año 2023	1	100%	1	Difusión del código de conducta del TecNM entre la comunidad en el año 2024	1	100%
4.1.1	Tasa de variación de académicos registrados en el SNI	50%	Académicos registrados en el SNI en el año 2023	1	200%	50%	Académicos registrados en el SNI en el año 2024	1	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			Académicos registrados en el SNI en el año 2022	1			Académicos registrados en el SNI en el año 2023	1	
	Porcentaje de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel	50%	Número de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel en el año 2023	1	200%	50%	Número de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel en el año 2024	0	0%
			Total de académicos registrados en el SNI en el año 2023	1			Total de académicos registrados en el SNI en el año 2024	1	
4.1.2	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	1	Número de cuerpos académicos conformados y operando a través del PRODEP en el año 2023	4	400%	1	Número de cuerpos académicos conformados y operando a través del PRODEP en el año 2024	2	200%
4.1.3	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	1	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año 2023	1	100%	1	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año 2024	0	0
4.1.4	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	55	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año 2023	55	100%	60	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año 2024	22	37%
4.2.1	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	1	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo	1	100%	1	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo	0	0



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			tecnológico e innovación financiados en el año 2023				tecnológico e innovación financiados en el año 2024		
4.2.2	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	1	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación en el año 2023	1	100%	1	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación en el año 2024	2	200%
4.2.3	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	1	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica en el año 2023	1	100%	1	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica en el año 2024	1	100%
4.2.5	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM	1	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM en el año 2023	1	100%	1	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM en el año 2024	4	400%
4.3.1	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas,	2	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas,	2	100%	2	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de	0	0



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

	tecnológicas y de innovación realizados		tecnológicas y de innovación realizados en el año 2023				innovación realizados en el año 2024		
ET.4.1	Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	1	Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable en el año 2023	1	100%	100%	Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable en el año 2024	1	100%
		1	Número de proyectos de investigación financiados en el año 2023	1			Número de proyectos de investigación financiados en el año 2024	1	
ET.4.2	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas	1	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas en el año 2023	1	100%	1	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas en el año 2024	1	100%
5.1.1	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación	1	Consejos de Vinculación en operación en el año 2023	1	100%		Consejos de Vinculación en operación en el año 2024	1	100%
5.1.2	Marco normativo de vinculación actualizado	1	Marco normativo de vinculación actualizado y fortalecido en el año 2023	1	100%	0	Marco normativo de vinculación actualizado y fortalecido en el año 2024	0	0
5.1.3	Número de convenios vigentes de vinculación entre institutos tecnológicos y centros	1	Número de convenios de vinculación entre institutos tecnológicos y	1	100%	1	Número de convenios de vinculación entre institutos tecnológicos y	1	100%





**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			centros vigentes en el año 2023				centros vigentes en el año 2024		
5.1.4	Número de convenios vigentes de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales	8	Número de convenios de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales vigentes en el año 2023	7	88%	5	Número de convenios de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales vigentes en el año 2024	5	100%
5.1.5	Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado	40	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año 2023	40	100%	40	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año 2024	40	100%
5.1.6	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	30	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año 2023	0	0%	30	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año 2024	30	100%
5.2.1	Número de registros de propiedad intelectual	1	Número de registros de propiedad intelectual en el año 2023	0	0%	1	Número de registros de propiedad intelectual en el año 2024	0	0
	Número de servicios realizados por las Oficinas de	1	Número de servicios realizados por las Oficinas de	0	0%	1	Número de servicios realizados por las Oficinas de	0	0



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

	Transferencia de Tecnología.		Transferencia de Tecnología en el año 2023				Transferencia de Tecnología en el año 2024		
5.3.1	Número de empresas incubadas	1	Número de empresas incubadas en el año 2023	1	100%	1	Número de empresas incubadas en el año 2024	0	0
	Número de empresas de base tecnológica creadas	1	Número de empresas de base tecnológica creadas en el año 2023	0	0%	1	Número de empresas de base tecnológica creadas en el año 2024	0	0
5.3.2	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	57%	Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	71	87%	60%	Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	95	60%
			Total de egresados	143			Total de egresados	158	
ET.5.1	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad	1	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad en el año 2023	1	100%	1	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad en el año 2024	1	100%
ET.5.2	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad	1	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad en el año 2023	1	100%	1	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad en el año 2024	1	100%
6.2.1	Porcentaje de programas de trabajo elaborados de forma inclusiva y democrática	1	Programa de trabajo de forma inclusiva y democrática en el año 2023	1	100%	1	Programa de trabajo de forma inclusiva y democrática en el año 2024	1	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			Total de Programas de trabajo	1			Total de Programas de trabajo	1	
6.2.2	Estrategia institucional de comunicación implementada	1	Estrategia institucional de comunicación en el año 2023	1	100%	1	Estrategia institucional de comunicación en el año 2024	1	100%
6.2.3	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la calidad certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la calidad en el año 2023	1	100%	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la calidad en el año 2024	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión ambiental certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión ambiental en el año 2023	1	100%	1	ITS certificado en el sistema de gestión ambiental en el año 2024	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la energía certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la energía en el año 2023	1	100%	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la energía en el año 2024	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con el modelo de equidad de género certificado	1	ITS certificado en el modelo de equidad de género en el año 2023	1	100%	1	ITS certificado en el modelo de equidad de género en el año 2024	1	100%
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo en el año 2023	1	100%	1	ITS certificado en el sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo en el año 2024	1	100%
6.3.1	Incremento del presupuesto del ITS gestionado	2	Número de gestiones para el incremento del presupuesto del Instituto	2	100%	2	Número de gestiones para el incremento del presupuesto del Instituto	1	50%
6.4.1	Institutos tecnológicos y centros con Comités de Ética y revisión de Conflictos de Interés en operación	1	ITS con Subcomité de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en	1	100%	1	ITS con Subcomité de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en	1	100%



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

			operación en el año 2023				operación en el año 2024		
6.4.2	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos implementado	1	Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año 2023	1	100%	1	Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año 2024	1	100%
6.4.3	Institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de cuentas presentado	1	ITS con informe de rendición de cuentas presentado en el año N	1	100%	1	ITS con informe de rendición de cuentas presentado en el año N	1	100
	Número de Informes de Autoevaluación y de Labores integrados	1	Número de Informes de Autoevaluación y de Labores presentados en la Comisión Interna de Administración en el año N.	1	100%	1	Número de Informes de Autoevaluación y de Labores presentados en la Comisión Interna de Administración en el año N.	1	100%
ET.6.1	Institutos tecnológicos y centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso	1	ITS en operación del programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N	1	100%	1	ITS en operación del programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N	1	100%

En tanto se publican los documentos rectores (Federal, Estatal y del TecNM) para definir el Plan Institucional 2025 - 2030, el 6 de diciembre del 2024 (Reunión de Revisión por la Dirección del Sistema de Gestión Integral) fueron aprobados los siguientes indicadores para el 2025 y 2026.



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	META 2025	META 2026
1.1.3	Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	100%	100%
	Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	85%	85%
1.2.1	Número de Académicos con plaza	34	34
1.2.2	Número de académicos participantes en cursos de capacitación	30	30
1.2.3	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	25	25
1.2.4	Número de académicos con	17	



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

	reconocimiento al perfil deseable vigente		19
1.2.5	Número de académicos con competencias digitales	8	8
1.3.1	Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje	5	4
1.3.2	Número personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	39	39
1.4.2	Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación	2	2



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

1.4.3	Porcentaje de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua	22%	22%
1.4.4	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional	5	5
1.4.5	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua	1	1
ET.1.2	Porcentaje de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión.	100%	100%
2.2.1	Número de estudiantes beneficiados con una beca	890	890



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

2.2.2	Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	1%	1%
2.2.5	Número de tutores formados	10	10
2.2.6	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	45%	46%
2.4.2	Cantidad de recursos para incrementar el número de aulas gestionados	0	0
ET.2.2	Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan con espacios accesibles a personas con discapacidad y dan atención a grupos vulnerables	20%	20%
3.1.1	Porcentaje de la matrícula de nuevo ingreso que participa en	35%	35%





Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

	alguno de los programas de primer nivel de atención		
3.1.2	Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	12%	13%
3.2.2	Numero de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados	14	14
3.2.3	Numero de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	12	12
3.2.4	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que operan un proyecto de difusión y preservación de	1	1



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

	patrimonio artístico cultural y la memoria histórica		
3.2.6	Proyectos de patrocinio y/o colaboración implementados, con instituciones y organismos, locales nacionales e internacionales	1	1
3.3.1	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación	1	1
3.3.2	Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	3	3



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

	Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	1	1
	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social	180	180
ET.3.1	Institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil	1	1
ET.3.1	Institutos tecnológicos y centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad	1	1
4.1.1	Tasa de variación de académicos registrados en el SNI	0%	0%
	Porcentaje de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel	0%	00%



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

4.1.2	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	1	1
4.1.3	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	1	1
4.1.4	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	60	60
4.2.1	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	1	1
4.2.2	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia,	1	1



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

	Tecnología e Innovación		
4.2.3	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	2	2
4.2.5	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM	1	1
4.3.1	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados	2	2



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

ET.4.1	Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	100%	100%
ET.4.2	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas	1	1
5.1.1	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación	1	1
5.1.2	Marco normativo de vinculación actualizado	1	0
5.1.3	Número de convenios vigentes de vinculación entre institutos tecnológicos y centros	1	1



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

5.1.4	Número de convenios vigentes de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales	5	5
5.1.5	Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado	45	45
5.1.6	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	30	30
5.2.1	Número de registros de propiedad intelectual	1	1



Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

	Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología.	0	0
5.3.1	Número de empresas incubadas	1	1
	Número de empresas de base tecnológica creadas	0	0
5.3.2	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	60%	60%
ET.5.1	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad	1	1
ET.5.2	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad	1	1
6.2.1	Porcentaje de programas	100%	





Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra

	de trabajo elaborados de forma inclusiva y democrática		100%
6.2.2	Estrategia institucional de comunicación implementada	1	1
6.2.3	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la calidad certificado	1	1
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión ambiental certificado	1	1
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la energía certificado	1	1
	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con el modelo de equidad de género certificado	1	1



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

	Institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado	1	1
6.3.1	Incremento del presupuesto del ITS gestionado	0	0
6.4.1	Institutos tecnológicos y centros con Comités de Ética y revisión de Conflictos de Interés en operación	1	1
6.4.2	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos implementado	1	1
6.4.3	Institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de	1	1



**Instituto Tecnológico Superior de Salvatierra**

	cuentas presentado		
	Número de Informes de Autoevaluación y de Labores integrados	1	1
ET.6.1	Institutos tecnológicos y centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso	1	1